

**Отзыв на автореферат диссертации  
Лифановой Е.И. на тему:  
«Комплексная постадийная диагностика результатов  
реализации инновационного проекта»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление  
инновациями)**

Развитие рыночных отношений в российской экономике, процессы глобализации, усиления конкуренции на рынках и высокой степени изменчивости внешней среды бизнеса привели к необходимости адаптации практики российского менеджмента к сложившимся условиям как единственному способу дальнейшего существования, что привело к необходимости использования в практике управления эффективных методов и подходов к организации бизнес-процессов. Понимание этих объективно существующих процессов стимулирует появление новых самостоятельных направлений в отечественном менеджменте, являющимся по своей сути синтезом зарубежной теории управления и советской практики хозяйствования.

Неэффективность менеджмента большинства организаций подтверждается относительно низкой конкурентоспособностью российского бизнеса. В этих условиях развитие адекватных современной внешней среде бизнеса направлений менеджмента является залогом повышения конкурентоспособности, в качестве которого выступает управление проектами, отличительной чертой которого является коллективное моделирование изменения ситуаций по всей совокупности функций управления, направленных на получение эффективного результата, которое невозможно без своевременной диагностики проекта на разных стадиях, для внесения корректировок и улучшения бизнес-процессов.

Исходя из этого, тема диссертационного исследования представляется весьма актуальной. Ознакомление с авторефератом диссертации дает основание для вывода о том, что автор успешно справился с поставленными задачами. Объем и структура работы, методика исследования, форма изложения материала соответствуют требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям экономического профиля.

Проведенное исследование имеет высокую степень научной новизны, что нашло свое отражение в сделанных автором выводах.

Выявленный автором комплекс ключевых характеристик инновационного проекта производственной сферы, по состоянию которых, используя предложенный инструментарий, можно судить о результатах выполнения проекта на каждой конкретной стадии, служит развитию теоретических подходов к управлению реализацией инновационных проектов.

Положительными характеристиками работы являются предложенная автором методика определения уровня инновационности проекта, согласно которой проекты целесообразно ранжировать для определения методов и способов его последующей диагностики.

Выводы, к которым пришел автор в диссертационном исследовании, строго аргументированы, имеют теоретическую значимость и практическую направленность. Вместе с тем в работе недостаточно отражены следующие вопросы:

1. Требуется дополнительной аргументации установление автором пороговых значений при расчете интегрального показателя успешности осуществления проекта (табл. 3 автореферата диссертации).

2. В автореферате диссертации остались недостаточно освещены вопросы, связанные с определением различных критериев диагностики инновационного проекта для первичных и вторичных стейкхолдеров. По какой причине автор предлагает такую классификацию и чем принципиально отличается диагностика для этих заинтересованных сторон?

Однако указанные замечания не существенно снижают ценность работы. Диссертация Лифановой Е.И. на тему «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта» является законченным, самостоятельным научным исследованием, работа выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05.

К.э.н., доцент

заведующий кафедрой Экономики и управления

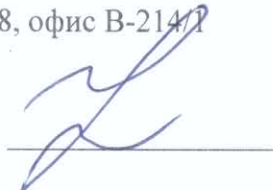
ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный технический университет»

Адрес: 150048, г. Ярославль, ул. Кривова, 38, офис В-214/1

Телефон: 8-920-650-48-52

E-mail: ug\_marina@rambler.ru

18.08.2015г.



М.А. Угрюмова

Подпись М.А. Угрюмовой заверяю

Начальник управления кадров ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный технический университет» *С.Н. Шилова*

