

**Отзыв на автореферат диссертации**  
**Лифановой Е.И. на тему:**  
**«Комплексная постадийная диагностика результатов**  
**реализации инновационного проекта»,**  
**представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление**  
**инновациями)**

В современных условиях необходимым фактором устойчивого экономического роста являются инновационные процессы, происходящие, прежде всего, на микроэкономическом уровне. При этом сам инновационный процесс по своей организации и особенностям реализации представляет собой проект, пролонгированный во времени. Компании, осуществляющие инвестиции, сталкиваются с такими основными проблемами как: сложность разработки, внедрения и управления инвестиционными проектами, высокая степень неопределенности и рисков на разных стадиях воплощения проектов и т.д. Поэтому управление проектами выделилось в особую область менеджмента организации. Эта проблематика вызывает большой интерес в научной и профессиональной деятельности. В настоящее время активно изучаются, создаются и используются технологии планирования, инструменты осуществления проектного замысла, а также, вырабатываются методы контроля и координации инвестиционной деятельности предприятия.

Вместе с тем, управление инновационными проектами с точки зрения системного подхода является новым, теоретически недостаточно изученным, направлением менеджмента организации. Отличительной чертой данного направления является комплексное моделирование различных ситуаций с учетом всей совокупности функций управления. Реализация системного подхода требует своевременной диагностики результатов каждой стадии реализации инновационных проектов. Это является необходимым условием для внесения корректировок, принятия эффективных управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности современного предприятия. Неконкурентоспособность российского бизнеса прежде всего связана с низкой эффективностью управления, неспособностью использовать текущую информацию в осуществлении оценок бизнес-процессов, невозможностью осуществлять необходимые наработки в инвестиционной деятельности, в отсутствии связи между успешной реализацией проектов и стимулированием персонала и т.д.

В связи с вышесказанным, тема диссертационного исследования Лифановой Е.И. является актуальной. Исходя из автореферата диссертации, можно сделать вывод о том, что содержание работы соответствует структуре. Материал изложен логично. Несомненный интерес вызывает научная новизна. Объем диссертации и количество используемых источников свидетельствует о глубокой проработке автором существующих теоретических и

практических подходов к данной проблематике. Таким образом, можно сделать вывод о том, что задачи, поставленные автором, были решены в процессе написания данного диссертационного исследования. Выводы, представленные в диссертации, являются подтверждением аргументированной авторской позиции в отношении рассматриваемых вопросов, имеют несомненную теоретическую и практическую значимость. В целом, результаты диссертационного исследования Лифановой Е.И. могут быть использованы для дальнейшего изучения вопросов, связанных с комплексной диагностикой инновационных проектов, а методические рекомендации по определению уровня инновационности проекта, свидетельствуют о практической значимости данной работы.

В тоже время, некоторые аспекты диссертации Лифановой Е.И. являются спорными и требуют дополнительных разъяснений:

1) Имеет ли методика комплексной постадийной диагностики результатов реализации инновационного проекта, предложенная автором, универсальный характер, или же она может быть использована только на предприятиях отраслей материального производства?

2) Какие коррективы необходимо внести при использовании данной методики в иных сферах деятельности?

Общий вывод: диссертация Лифановой Е.И. на тему «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта» выполнена на высоком теоретическом и методическом уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Лифанова Е.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05.

Д.т.н., профессор

заведующий кафедрой Экономики и организации производства

ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»

Адрес: 432017, г. Ульяновск, ул. Л.Толстого, 42

Телефон: 8-8422-42-61-12

E-mail: [mbely@yandex.ru](mailto:mbely@yandex.ru)

Е.М. Белый

05-08-2015

Подпись Е.М. Белого заверяю

Начальник отдела кадров Института экономики и бизнеса ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»



1 Уприсина ВВ.1