



Акционерное общество

«ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИКИ, СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И ИНФОРМАЦИИ

**«Э Л Е К Т Р О Н И К А»**

---

127299, г. Москва, ул. Космонавта Волкова, д. 12, тел.: 940-65-00, факс: 940-65-01, E-mail: [instel@instel.ru](mailto:instel@instel.ru)

ИНН 7729033871 КПП 774301001

*№ 004 от 03.08.2015*

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лифановой Елены Игоревны на тему:  
«Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного  
проекта», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями)**

В настоящее время в условиях глобализации рынка, активного внедрения достижений научно-технического прогресса, повышения потребностей общества, информатизации и усиления ценности знаний создание, освоение и использование инноваций становится важным инструментом конкурентной борьбы для обеспечения стабильного экономического роста.

В последние годы сложилось противоречие между необходимостью ускорения инновационного развития экономики страны и нерешенностью многих связанных с этим теоретических и практических проблем, которые особенно сильно проявились в условиях экономического спада в нашей стране. Их решение будет способствовать переходу от топливно-сырьевой ориентации к инновационному пути развития российской экономики.

Диссертационная работа Лифановой Е.И. посвящена решению одного из важных вопросов, с которыми сталкиваются все предприятия, осуществляющие инновационную деятельность путем реализации инновационных проектов. Сегодня у инновационно активного предприятия есть два пути создания и реализации нововведения. Первый — традиционный (процессный), представляющий собой систему мероприятий и анализа про-

межюточных показателей эффективности внедрения новой техники и технологий. Второй - проектный, основанный на анализе финансовых потоков и стоимостных показателей эффективности - чистой текущей стоимости, показателей рентабельности и т. д. Наиболее подходящим из указанных способов Лифанова Е.И. определяет последний, объясняя это проектной ориентацией инноваций, в которой раскрывается важнейшая характеристика их природы. Каждая инновация представляет собой проект, а любая инновационная деятельность проектно ориентирована, следовательно, к ней применимы принципы управления проектами.

В условиях ужесточения конкуренции на рынках, повышения требований потребителей к качеству продукции и услуг и соответственно усилению потребности предприятий в постоянных изменениях в продуктовой линейке, технологиях производства и маркетинге значение проектного управления постоянно возрастает. В настоящее время он применяется при разработке новой продукции, внедрении информационных систем, реорганизации бизнеса, в маркетинговых компаниях, для реализации программ развития персонала и т. д. Отмеченные обстоятельства дают основания утверждать, что научная задача, сформулированная в диссертации, является актуальной. Актуальность темы исследования, выбранной Лифановой Е.И., вызвана значимостью рассматриваемых в диссертации вопросов, а также сложностью и масштабностью экономических процессов, анализируемых автором.

Проблемы внедрения в экономику инновационных проектов в срок, в рамках бюджета значительно влияют на общее повышение инновационного развития страны, формирование адекватных ответов на внешнеэкономические угрозы, повышение конкурентоспособности в целом.

Проектный менеджмент в настоящее время признается как самостоятельная дисциплина управления. За пятьдесят с лишним лет, в течение которых развивается менеджмент проектов, не только значительно расширилась область его применения, но и сложилась целостная структура методов и инструментов, призванных помочь руководителям проекта. Однако Лифанова Е.И. указывает, что количество неудачных проектов остается значительным. Примерно треть проектов могут быть признаны успешными. Около половины всех проектов не полностью достигают заявленных целей или завершаются со значительным превышением ограничений по срокам и бюджету. Большая часть инициированных проектов не доводится до завершения.

Следовательно, отдельные вопросы рассматриваемые Лифановой Е.И. научной задачи требуют своего теоретического переосмысления, методологического и приклад-

ного развития в сложившихся новых экономических реалиях. Научно-практическая значимость работы определяется необходимостью анализа рассматриваемой задачи и разработки предложений по ее решению.

В исследовании предложена авторская методика определения уровня инновационности проекта, базирующаяся на выявлении его особенностей, на основе которой рекомендовано устанавливать приоритетность осуществления проектов, а также осуществлять организацию управления их реализацией.

Лифановой Е.И. разработана также методика комплексной диагностики последовательности осуществления инновационного проекта в разрезе стадий его жизненного цикла: предложение и инициация инновационной идеи; проектирование и экспертиза; разработка инновационного продукта; подготовка производства инновационного продукта; производство инновационного продукта, важнейшие характеристики для каждой стадии: объем работ, стоимость, сроки, качество, риски, коммуникации.

Основные признаки научной новизны рецензируемой диссертационной работы определили, с нашей точки зрения, следующие результаты исследования:

- предложены инструменты, определяющие возможность проведения диагностики инновационных проектов по стадиям их жизненного цикла;
- обоснован расчет комплексного показателя, в котором агрегированы различные по исследуемым свойствам и единицам измерения простые показатели, обобщенно характеризующие итоги выполнения каждой стадии проекта.

Теоретическая значимость рассматриваемой работы состоит в развитии основ проектного управления через разработку комплексной диагностики результатов реализации инновационного проекта. Авторский подход расширяет представления о ключевых характеристиках, о содержании фаз жизненного цикла проекта и дает методический инструментарий по осуществлению инновационного проекта в целом.

Корректно и четко сформулированные цель и задачи исследования, а также структура и содержание диссертации, позволяют, судя по автореферату, констатировать достаточно высокий уровень теоретической подготовки автора, глубокое знание им современной теории экономического анализа, ясность понимания рассматриваемых вопросов. Демонстрируя высокий уровень знаний в области инновационного менеджмента и теории экономико–математического моделирования Лифанова Е.И. успешно аргументирует свою собственную точку зрения на теоретические основы и инструментарий решения ряда основных задач, связанных с тематикой исследования. В качестве основного поло-

жения используемой автором методологии следует отметить системный подход при анализе, структуризации, формализации и моделировании инновационной деятельности предприятий.

Автор достаточно логично применяет научные методы обоснования выдвигаемых ею положений и рекомендаций. Лифанова Е.И. продемонстрировала способность грамотно использовать накопленный экономической наукой методологический потенциал анализа процессов инновационного развития предприятий. Ее несомненной заслугой является творческое применение воспроизводственного подхода к решению задач, поставленных в диссертации, а также их рассмотрение в системном единстве.

Сделанные в диссертации выводы достаточно аргументированы, четко сформулированы и соответствуют логике изложения в ней материала. Полученные результаты могут быть использованы: для организации контроля осуществляемых инновационных проектов на основе предложенной комплексной диагностики; для организации практики сглаживания рисков инновационных проектов; для организации информационного обеспечения проектного управления. Выводы и материалы диссертации могут послужить основой для дальнейших научных разработок по избранной теме.

Автореферат диссертации оформлен в соответствии с требованиями ВАК, отличается в целом приемлемым стилем изложения материала, аргументированностью большинства приводимых в нем фактов. Ему присуща строгая логика изложения материала, которая соответствует структуре работы.

Однако, несмотря на научно-практическое значение полученных выводов и рекомендаций, диссертация, судя по автореферату, на наш взгляд не лишена отдельных недостатков:

- автор не указывает может ли применяться разработанная ею методика для проектов, реализуемых в непроизводственной сфере;

- предложенный механизм выявления обратной связи между разработчиками проекта и группами стейкхолдеров через конечные результаты проекта в автореферате не рассмотрен.

Отмеченные недостатки в целом не снижают научного уровня диссертационной работы и ее практического значения, а лишь подчеркивают значимость и сложность решаемой в ней научной задачи.

Содержание работы соответствует п. 2.25 «Стратегическое управление инновационными проектами. Концепции и механизмы стратегического управления параметрами

инновационного проекта и структурой его инвестирования» и п. 2.28 «Теория, методология и методы информационного обеспечения инновационной деятельности» Паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

Таким образом, судя по автореферату, кандидатская диссертация Лифановой Е.И. на тему «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта» является актуальным, самостоятельным, завершенным исследованием, содержащим решение важной научной задачи. Работа отвечает требованиям Высшей аттестационной комиссии, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Лифанова Елена Игоревна достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доктор экономических наук, советник АО «ЦНИИ «Электроника», профессор кафедры № 506 «Системы управления экономическими системами» Московского авиационного института (национального исследовательского университета), эксперт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации.

Адрес: 127299, г. Москва, ул. Космонавта Волкова, д. 12.

Телефон: +7(499)158-41-20

E-mail: batkovskiy\_a@instel.ru



А.М. Батьковский

3 августа 2015 г.

Подпись доктора экономических наук А.М. Батьковского заверяю

Главный специалист отдела кадров АО «ЦНИИ «Электроника»



Э.В. Бекренева

3 августа 2015 г.