

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Савина Юрия Викторовича «Методическое обеспечение формирования организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями)

Актуальность диссертационного исследования

Опыт экономической деятельности показывает, что в ряде случаев громоздкость и неэффективность организационных структур промышленных предприятий является сдерживающим их инновационное развитие фактором. Поэтому необходимость периодической адаптации набора подразделений и их функций обусловлена не только изменяющимися особенностям экономической конъюнктуры, но и объективными изменениями условий деятельности предприятий на различных этапах их жизненного цикла. Регулирование основных характеристик организационной структуры позволяет обеспечить учет этих условий при управлении жизненным циклом предприятия, направленном на повышение роста стоимости компании и обеспечение ее конкурентоспособности. К сожалению, отдельные аспекты решения данной задачи в настоящее время являются недостаточно проработанными. Это определяет необходимость разработки комплексных методических основ управления изменениями организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия на различных этапах его жизненного цикла, разрабатываемых инновационных продуктов и применяемых технологий. С этих позиций диссертационная работа Савина Ю.В. является актуальной.

Характеристика основных результатов и предложений диссертационного исследования

В диссертации сформулированы положения, определяющие сущность организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия, и представлены факторы, оказывающие существенное влияние на ее эффективность. При характеристике организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия отмечается ее ориентация на реализацию его инновационной стратегии с учетом этапов жизненного цикла непосредственно предприятия, разрабатываемых инновационных продуктов и применяемых технологий. Определена совокупность признаков, которые могут быть использованы при классификации инновационно-активных предприятий для выработки общих направлений повышения эффективности их инновационной деятельности на основе формирования организационной структуры.

В диссертационной работе предложена научно-обоснованная классификация инновационно-активных предприятий, учитывающая типы внедряемых инноваций и степень влияния инновационных процессов на экономические показатели деятельности данных предприятий. Новые классы инновационно-активных предприятий, для которых характерны различные

сочетания указанных классификационных признаков, представлены в виде совокупности иерархического набора матричных моделей.

В работе предложена процедура перехода инновационно-активного предприятия от одного класса к другому. Данная процедура основана на выборе инновационной стратегии с использованием разработанных показателей оценки инновационного потенциала указанных предприятий, которая определяет направление инновационного развития предприятия и переход к новому классу с учетом этапов жизненного цикла непосредственно предприятия, разрабатываемых инновационных продуктов и применяемых технологий.

В диссертации разработаны типы организационных структур для каждого из предложенных классов инновационно-активных предприятий, реализация которых позволит повысить эффективность их инновационной деятельности на различных этапах жизненного цикла непосредственно предприятия, разрабатываемых инновационных продуктов и применяемых технологий.

В диссертационной работе предложен и обоснован алгоритм адаптации организационной структуры инновационно-активного предприятия, отражающий особенности трансформации ее подразделений и связей между ними при переходе от одного класса предприятия к другому в ходе реализации выбранной инновационной стратегии развития. Данный алгоритм учитывает специфику предложенных классов инновационно-активных предприятий при выявлении характеристик организационной структуры, требующих изменения.

Большинство перечисленных положений являются новыми, а также достаточно обоснованными, что подтверждается применением используемых методов анализа.

Недостатки диссертационного исследования

1. Автор в своем реферате (стр. 10) заявляет, что для инновационно-активного предприятия доля инновационной продукции в составе отгруженной продукции должны составлять не менее 10%. Представляется что эта цифра слишком незначительна. Если в развитых западных странах от 70 до 95% прироста ВВП производится за счет новых знаний, воплощенных в технике и технология, то и нам уровень инновационной продукции необходимо поднимать хотя бы до 20-25%.

2. На рис. 5 (стр. 19) автор предлагает схему саморазвивающейся адаптивной матричной структуры, ориентированной на направления инновационного развития. Однако организационная структура предприятия сама по себе не является инструментом инновационного развития. Поэтому при наличии в ней четырех заместителей генерального директора не вполне понятно кто определяет инновационную политику организации, каково распределение полномочий между структурными подразделениями и кто обеспечивает данную организационную структуру ресурсами для функционирования инновационной деятельности.

3. Автор в разработке жизненного цикла инновационно-активной организации использует модель жизненного цикла организации И. Адизеса, Т. Левитта, и консалтинговой группы Mac Kinsey, выделяя отдельные стадии из каждой из моделей. Думается было бы правильнее предложить собственную авторскую модель цикла ИАО.

В тоже время отмеченные недостатки не снижают качество представленной диссертационной работы.

Поэтому с учетом вышеизложенного, считаю, что диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, удовлетворяющую требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», а Савин Юрий Викторович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями).

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Экономика и управление
инвестициями и инновациями»
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный
университет имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых»

19 января 2016 г.

Доничев Олег Александрович
Адрес: 600001, Владимирская область, г. Владимир, улица Офицерская, д. 11, кв. 7
Телефон: (4922) 47-76-59
e-mail: donoa@vlsu.ru

