

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе

ФГБОУ ВПО

Костромской государственный  
технологический университет»

д.т.н., профессор

А.М. Ибрагимов



«23» 09 2015 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Лифановой Елены Игоревны на тему: «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) в диссертационный совет Д 212.002.06 при ФГБОУ ВПО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова».

**На отзыв представлены:** диссертация общим объемом 182 страницы машинописного текста, которая содержит 35 таблиц, 5 рисунков, 3 приложения, библиографический список из 158 наименований используемой литературы, а также автореферат диссертации.

**Актуальность темы** рецензируемого диссертационного исследования определяется следующими обстоятельствами.

На современном этапе развития традиционные источники экономического роста – новые сырьевые ресурсы, неосвоенные территории, дешевая рабочая сила и др. – в мировом масштабе практически исчерпаны. В этих условиях основным источником конкурентных преимуществ и развития являются инновации.

Наиболее распространенной формой внедрения инноваций, по мнению соискателя, является реализация инновационных проектов, которые представляют собой сложную систему взаимообусловленных и взаимосвязанных по ресурсам,

срокам и исполнителям мероприятий, направленных на достижение конкретных целей в приоритетных направлениях развития науки и техники.

За последние десятилетия не только значительно расширилась область применения проектного менеджмента, но и сложилась целостная структура методов и инструментов, призванных способствовать успешному осуществлению проектов. Однако количество неудачных проектов остается значительным.

Лифанова Е.И. отмечает, что значительный рост количества инновационных проектов в современных рыночных условиях и присущая им рискованность, неопределенность, капиталоемкость, требуют серьезных научных исследований в области разработки методов управления ими, обеспечивающих эффективность, достижение поставленных целей, обеспечение конкурентных преимуществ создаваемых новшеств.

В многочисленной литературе по управлению проектами большое внимание уделяется вопросам контроля и мониторинга проектов. При этом разработанные методы и инструменты контроля осуществления проектов, как справедливо указывает автор диссертационного исследования, преимущественно концентрируют внимание на исполнении отдельных частных работ и показателях проекта, не давая регулярной, своевременной и системной оценки хода исполнения проекта по всему комплексу его характеристик.

Как следствие, выполненное Лифановой Е.И. исследование, посвященное разработке комплексной поэтапной диагностики результатов реализации инновационного проекта, можно считать востребованным и соответствующим современному этапу развития экономической науки.

Таким образом, тема и содержание работы, а также круг задач, которые решены для достижения его основной цели, позволяют оценить выполненное диссертационное исследование как актуальное, теоретически значимое и практически ценное.

**Структура и содержание работы.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, выявлена степень ее разработанности, сформулированы цели и задачи, научная новизна и положения,



выносимые на защиту, представлена теоретическая и практическая значимость работы, методология и методы исследования, показана степень достоверности и апробация результатов.

В первой главе «Основы управления реализацией инновационного проекта по стадиям жизненного цикла» рассмотрены характерные черты и диагностика признаков инновационных проектов; уточнен состав и содержание стадий их жизненного цикла; раскрыто содержание процесса управления реализацией инновационного проекта.

Во второй главе «Разработка методики комплексной диагностики осуществления инновационного проекта» изложены общие подходы к формированию системы комплексной диагностики результатов осуществления проекта; разработаны критерии постадийной оценки состояния характеристик проекта и меры реагирования на негативные отклонения; предложена методика интегральной оценки осуществления отдельных стадий и проекта в целом.

В третьей главе «Диагностика осуществления инновационного проекта и его вклада в достижение стратегических целей компании» даны общая характеристика проекта ОАО «Автодизель» ЯМЗ-530 и обоснование необходимости внедрения системы диагностики; проведена оценка осуществления инновационного проекта ЯМЗ-530 на основе комплексной диагностики его ключевых характеристик; проанализирована реализация инновационного проекта ЯМЗ-530 в системе стратегического управления компанией.

В заключении изложены итоги выполненного исследования и перспективы дальнейшей разработки темы.

Анализ содержания рецензируемой работы Лифановой Е.И. свидетельствует о том, что исследование **обладает существенной научной новизной**, которая в целом заключается в теоретическом обосновании и методическом обеспечении комплексной диагностики осуществления инновационного проекта, обосновании состава контролируемых характеристик и инструментов оценки результатов исполнения отдельных стадий его жизненного цикла и проекта в целом. При этом следует отметить, что глубокое изучение теоретических положений рассматриваемой научной проблемы успешно сочетается в диссертации с разработкой целого ряда

прикладных рекомендаций, инструментов и методов. Иными словами, рецензируемое исследование обладает как теоретической, так и практической значимостью, что представляется обоснованно ценным.

Содержание работы соответствует п. 2.25 «Стратегическое управление инновационными проектами. Концепции и механизмы стратегического управления параметрами инновационного проекта и структурой его инвестирования» и п. 2.28 «Теория, методология и методы информационного обеспечения инновационной деятельности» Паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

**Наиболее существенные результаты исследования, отличающиеся научной новизной, заключаются в следующее:**

1. Предложена методика определения уровней инновационности инвестиционных проектов, осуществляемых в производственной сфере, базирующаяся на выявлении особенностей данных проектов, новизна которой заключается в возможности установления приоритетности осуществления проектов на предприятиях и выполнении диагностики их реализации (с. 26-31).

2. В развитие традиционных подходов к организации мониторинга и контроля за ходом внедрения инновационных проектов обоснована целесообразность проведения комплексной диагностики результатов выполнения проекта по отдельным его стадиям (с. 38-46), особенностью которой является возможность оценки соответствия параметров ключевых характеристик проекта (объема работ, стоимости, сроков, качества, рисков, коммуникаций) установленным в плановых документах проекта значениям и принятии последующих решений по сглаживанию негативных отклонений (с. 75-82).

3. Автором предложено по завершении каждой стадии инновационного проекта оценивать состояние его ключевых характеристик методом «светофора» (с. 82-83), а также выявлять последствия негативных отклонений в параметрах денежных потоков, сроков осуществления и ставке доходности проекта как на завершенной стадии, так и на последующих стадиях в связи с появлением новых факторов риска. Решения о целесообразности перехода к очередной стадии проекта рекомендовано принимать на основе уточненной с учетом названных изменений оценки показателей



эффективности инновационного проекта, что обеспечит в итоге экономически эффективные результаты его реализации (с. 85-89).

4. Для проведения системной оценки результатов реализации инновационного проекта автором разработаны: обобщающий балльный показатель (с. 93-95), особенностью которого является интеграция итогов реализации проекта в разрезе каждой стадии, а также методика выявления удовлетворенности групп стейкхолдеров конечным результатом реализации проекта (с. 96-102), – которые в совокупности расширяют научные возможности и инструментарий выявления и элиминирования негативных факторов реализации проекта и формирования системы стимулирования команды проекта.

Таким образом, можно сделать вывод о высокой **теоретической значимости** работы, которая заключается в развитии основ проектного управления путем разработки комплексной диагностики результатов реализации инновационного проекта.

**Практическая значимость** выполненной работы заключается в возможности применения результатов исследования в рамках проектного менеджмента на производственных предприятиях для совершенствования процедур мониторинга и контроля осуществляемых инновационных проектов; для организации информационного обеспечения проектного управления, организации стимулирования команды проекта и согласования интересов участников проекта.

Методика определения уровней инновационности инвестиционных проектов может быть использована руководителями проектов в процессе управления их реализацией, а также для определения приоритетности реализации проекта на предприятии.

Метод «светофора», предложенный автором рекомендуется к использованию с целью формализации состояния различных по содержанию характеристик проекта, что в свою очередь позволяет выработать эффективные управленческие решения по дальнейшему осуществлению инновационного проекта.

Разработанная методика комплексной диагностики осуществления инновационного проекта рекомендуется к использованию руководителями проекта

и менеджментом предприятий для выполнения системной оценки результатов реализации проекта.

Основные теоретические положения и выводы, сформулированные Лифановой Е.И. целесообразно использовать для углубления изучения специальных дисциплин («Инновационный менеджмент», «Проектное управление», «Инвестиционное проектирование и бизнес-планирование» и др.) в высших учебных заведениях экономического профиля.

**Достоверность и обоснованность научных результатов** исследования следует оценить положительно, поскольку Лифановой Е.И. использовано большое количество релевантных теме научных источников, изложение материала в диссертации отличается строгой логикой и доказательностью выводов, многие из полученных результатов соответствуют позициям ведущих российских и зарубежных ученых.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных соискателем, обеспечивается:

- четко определенными целью и задачами исследования, которые предопределили логику и структуру работы;
- глубоким анализом фундаментальных и прикладных исследований в сфере проектного управления;
- изучением законодательных и нормативных актов РФ;
- применением комплекса общенаучных и экономико-теоретических методов и приемов, адекватных задачам исследования: методы группировки, обобщения и классификации данных, общенаучные приемы анализа и синтеза, методы логического, сравнительного, структурного анализа и др.

Основные положения и выводы диссертации Лифановой Е.И. докладывались на международных и всероссийских научных конференциях, а также используются в преподавании ряда учебных дисциплин в Ярославском государственном университете им. П.Г. Демидова.

По теме диссертации автором опубликовано 23 научных работы, общим объемом 6,3 уч.-изд. л., в том числе 5 работ в рецензируемых научных изданиях,



рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

**В то же время следует отметить недостатки исследования:**

- в диссертационной работе недостаточно обстоятельно охарактеризовано состояние современной теории и достижения практики контроля и мониторинга инновационных проектов, что несколько снижает убедительность предлагаемого автором подхода к диагностике их осуществления;

- автором не указано, насколько разработанная методика комплексной диагностики результатов реализации инновационного проекта является универсальной, возможно ли ее использование для диагностики инновационных проектов в непромышленной сфере;

- апробация предложенной диагностики проведена только в разрезе отдельных стадий инновационного проекта ОАО «Автодизель», а оценка проекта в целом – лишь частично, что не позволило наблюдать ход выполнения процедуры оценки мнений заинтересованных сторон – участников проекта.

Несмотря на указанные недостатки, диссертация Лифановой Е.И. представляет собой логически завершенную, актуальную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком научном уровне.

Решение проблемы теоретического обоснования и разработки методического обеспечения комплексной диагностики результатов осуществления стадий и инновационного проекта в целом в процессе управления его реализацией является оригинальным по постановке и убедительным по научной разработке.

Содержание автореферата полностью соответствует содержанию диссертационной работы.

Следовательно, диссертационное исследование Лифановой Е.И. отвечает требованиям п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Лифанова Елена Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв ведущей организации рассмотрен и принят на заседании кафедры экономики и управления ФГБОУ ВПО «Костромской государственной технологической университет» (протокол № 1 от 03 сентября 2015 г.).

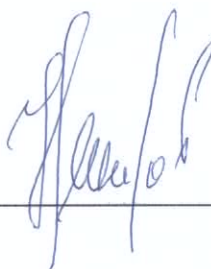
Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления ФГБОУ ВПО «Костромской государственной технологической университет»

Адрес: 156005, Костромская область, г. Кострома, ул. Дзержинского, д. 17, ауд. 201

Телефон: (4942) 31-14-01

E-mail: management@kstu.edu.ru

03 сентября 2015 г.



А.Л. Немиров



*Директор  
В.А. Григорьев  
Давид Давыдов  
03.09.2015*