

В диссертационный совет Д 212.002.06 при  
федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
«Ярославский государственный университет  
им П.Г. Демидова»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Межоновой Людмилы Владимировны  
на тему: «Методический подход к управлению интегрированным  
университетским комплексом на основе организационно-  
экономических инноваций», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
управление инновациями.

Вызовы и риски осуществляемой в России модернизации профессионального образования усиливают остроту проблем повышения эффективности управления образовательными организациями высшего образования, в том числе в части создания и развития интегрированных университетских комплексов на основе организационно-экономических инноваций. Однако, несмотря на актуальность темы и существующий научный интерес, подтверждающийся обилием разноплановых публикаций, заявленные соискателем проблемы в качестве объекта и предмета диссертационного исследования еще не получили достаточного освещения в современной экономической науке. С этой точки зрения представленная диссертационная работа имеет практическую и теоретическую значимость для решения задач инновационного образовательного менеджмента.

Диссертационное исследование, судя по автореферату, имеет логически обоснованную структуру, непосредственно вытекающую из целей и задач. Для их решения автором были обобщены работы отечественных и зарубежных авторов, внесших определенный вклад в формирующуюся теорию интеграционных структур. Высоко оценивая полученные в рамках существующих научных изысканий эмпирические, методологические и практические результаты обобщения опыта развития российского образования, соискатель выделяет как особую проблему высокие темпы динамики процессов слияния и поглощения образовательных учреждений (организаций) в условиях активных изменений и неопределенности внешней среды, которые требуют пересмотра и инновационного обновления организационно-экономических механизмов управления интегрированными образовательными



ми комплексами для обеспечения повышения эффективности их деятельности, адекватной современным требованиям к качеству и эффективности образовательных услуг. Поэтому сформулированные в автореферате диссертации положения, отличаются научной новизной и практической значимостью в части методического подхода к управлению интегрированным университетским комплексом, образованным в результате присоединения к вузу образовательных структур разных уровней образования, на основе организационно-экономических инноваций. Заслуживают внимания предлагаемый инновационный инструментарий повышения эффективности управления интегрированным университетским комплексом, обеспечивающий повышение качества образования, сохранность и преемственность контингента и устойчивый рост внебюджетных доходов образовательных структур интегрированного университетского комплекса на основе формирования общего интегрированного образовательно-технологического ядра и использования рыночных инструментов мотивации руководителей образовательных структур.

Несмотря на достаточно высокий уровень проведенного исследования, работа не лишена недостатков. К спорным вопросам следует отнести определение «организационно-экономических инноваций в управлении интегрированным университетским комплексом» как «структурных и организационно-технологических изменений в системе управления» (с.12), в том числе потому, что организационные изменения имеют достаточно сложную природу, включая, например, организационную патологию. Отмеченная же автором в качестве «важного признака отнесения инноваций к организационно-экономическим инновациям управления интегрированным университетским комплексом» целенаправленность на обеспечение синергетического эффекта (с.12) также не учитывает возможность получения не только положительного, но и нулевого и отрицательного результата.

Высказанные и другие замечания не снижают высокую научную и практическую значимость выполненного диссертационного исследования. Представленная работа отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями, а ее автор – Л. В. Межонова заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Д-р экон. наук, профессор,  
проректор по учебно-воспитательной работе  
ГБОУ ВПО «Тихоокеанский государственный  
медицинский университет» Минздрава России

*Подпись г. э. н. Л. В. Межонова*  
*Верникова*



*690002, г. Владивосток, ул. Океанов, 2  
e-mail: ginach55@yandex*

*И.П. Черная*

И.П. Черная

Первый проректор  
*Крукович Е. В.*  
« 04 » 04 2017 г.