

В диссертационный совет Д 212.002.06  
при федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении  
высшего профессионального образования  
«Ярославский государственный университет  
им. П.Г. Демидова»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Межоновой Людмилы Владимировны на тему «Методический подход к управлению интегрированным университетским комплексом на основе организационно-экономических инноваций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Исследование Межоновой Людмилы Владимировны затрагивает актуальные проблемы, связанные с исследованием современного состояния процессов слияний и поглощений в сфере российского образования и разработкой эффективных организационно-экономических механизмов управления интегрированными университетскими комплексами в современных экономических условиях.

Судя по автореферату, в диссертации автором произведен глубокий теоретический анализ инновационных подходов к управлению интегрированными университетскими комплексами, созданными в результате объединения образовательных организаций разных уровней образования (вертикальная интеграция); выявлены ключевые тенденции развития интеграционных процессов в сфере российского образования; предложен авторский методический подход на основе организационно-экономических инноваций.

В исследовании автор предлагает четыре авторские методики и модели и обосновывает, что они позволяют комплексно решать следующие проблемы управления интегрированным университетским комплексом: формирования оптимальной организационной структуры; создания единой материально-технической базы и ее непрерывного использования; управления основ-

ной деятельностью по созданию интегрированной системы непрерывного образования.

Данный подход автора позволяет по новому взглянуть на управление интегрированным университетским комплексом в части повышения качества образовательных услуг и синергетического эффекта от интеграционных процессов на основе разработанных автором организационно-экономических инноваций и принципа образовательно-технологической преемственности, обеспечивающего технологическую связанность образовательных структур разных уровней образования.

Диссертационное исследование Межоновой Л.В., несомненно, обладает научной новизной и имеет практическую значимость для формирования систем управления инновационным развитием интегрированных университетских комплексов. Результаты исследования апробированы, нашли отражение в публикациях автора.

Насколько можно судить из содержания автореферата, диссертационное исследование обладает внутренним единством, является законченной, самостоятельной научной работой.

Оценивая в целом положительно результаты диссертационного исследования Межоновой Л.В., считаю необходимым высказать ряд замечаний:

1) Автор, предлагая методический подход к управлению интегрированным университетским комплексом на основе организационно-экономических инновациях, рассматривает, в основном, вертикальную интеграцию (включение образовательных организаций разных уровней образования). При этом не рассматривает ее особенности и, как следствие, особенности инновационных подходов к управлению, в сравнении с горизонтальной интеграцией.

2) Основывая методический подход на системе принципов, в том числе принципе экономической целесообразности, автор не показывает каким образом может быть подсчитан экономический эффект от предложенных организационно-экономических инноваций.

В целом, судя по автореферату, проведенное автором исследование и полученные результаты обладают необходимой научной новизной и практической значимостью. Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Межоннова Людмила Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Профессор кафедры сравнительной образовательной политики РУДН,  
доктор экономических наук

Г.И. Мальцева

Подпись профессора Г.И. Мальцевой заверяю:  
Ученый секретарь Ученого совета РУДН,  
профессор



В.М. Савчин

*02.04.2014*

*г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 4*