

Отзыв на автореферат диссертации

"Методическое обеспечение формирования организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия" Савина Юрия Викторовича, представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Степень актуальности темы диссертации. Решение задачи импортозамещения должно быть ориентировано, в первую очередь, на создание и массовый выпуск инновационных образцов продукции, широко использующих электронную элементную базу. Анализ мирового рынка инноваций показывает, что именно в этом направлении наблюдается наибольшее отставание отечественной промышленности от зарубежных конкурентов. Несмотря на определенные позитивные сдвиги в этом направлении, которые иллюстрируются цифрами, приведенными на странице 3 автореферата (затраты на технологические инновации предприятий вида экономической деятельности «производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования» за период с 2011-2013 гг. выросли в 1,7 раза, а объем инновационных товаров, работ и услуг увеличился в 1,3 раза за тот же период), задача выхода изделий радиоэлектронной промышленности по своим характеристикам на мировой уровень является долгосрочной задачей. Очевидно, что решение указанной задачи тесно связано с созданием организационных условий для успешной реализации инновационных проектов, в том числе формированием организационных структур предприятий на основе использования современных достижений экономической науки. Методическое обеспечение формирования и развития организационной структуры инновационно-активного предприятия оптоэлектронной техники, предлагаемое автором в рамках данного диссертационного исследования, обуславливает его **актуальность.**

Общая характеристика автореферата диссертации. Структура автореферата диссертации соответствует рекомендованному стандарту ГОСТ Р 7.0.11-2011. Так автор на основе результатов анализа текущего состояния изученности и проработанности теоретических вопросов, связанных с организацией стратегического управления инновационной деятельностью предприятий, созданием организационных структур промышленных предприятий делает вывод о необходимости обоснования сущности организационной структуры инновационно-активных предприятий и разработки научно обоснованных инструментов управления инновациями промышленных предприятий с помощью формирования и адаптации их организационных структур с учетом особенностей инновационного потенциала на различных стадиях жизненных циклов организации, производимого продукта и используемой технологии.

Автор, основываясь на полученных теоретических выводах в рамках первого научного результата, связанного с конкретизацией сущности организационной структуры инновационно-активного предприятия, демонстрирует логичность, взаимосвязь и обоснованность последовательно изложенных второго, третьего, четвертого и пятого научных результатов.

В частности, с использованием разработанных ключевых классификационных признаков для инновационно-активных предприятий была предложена новая классификация инновационно-активных промышленных предприятий, в соответствии с которой выделены восемь классов предприятий данного типа, описанные совокупностью иерархического набора матричных моделей для обоснования их выбора (стр. 13-15). Также следует отметить разработанную автором процедуру перехода инновационно-активного предприятия от одного класса к другому, отличающуюся учетом выбора и реализации предложенных инновационных стратегий развития (стр. 16-18).

Важную роль с точки зрения организации управления инновационной деятельностью промышленных предприятий играют предложенные типы организационных структур, соответствующие классам инновационно-активных промышленных предприятий и учитывающие особенности стадий жизненных циклов организации, производимого продукта и используемой технологии производства (стр. 18-20), а также алгоритм адаптации организационной структуры инновационно-активных промышленных предприятий к факторам внешней и внутренней среды (стр. 20-22).

Разработка теоретически обоснованных практических рекомендации по применению предложенного методического обеспечения формирования и развития организационной структуры на конкретном предприятии оптоэлектронной техники с подтверждением их корректности является логичным завершением проведенного автором диссертационного исследования и подтверждает *актуальность, обоснованность и практическую применимость полученных результатов.*

При этом можно выделить **замечание по автореферату диссертации**, которое не влияет на общую значимость и результативность проведенного исследования:

В рамках процедуры выбора класса инновационно-активных предприятий, описанной на страницах 14-15 автореферата диссертации, используется градация показателя "прирост значения *EBITDA* от реализации инновационной продукции" на интервалы "низкий" и "высокий", что представляется не вполне корректным. Во-первых, *EBITDA* является абсолютным показателем экономического эффекта, что затрудняет сравнение показателя по предприятию со среднеотраслевым показателем. Во-вторых, *EBITDA* обычно используется при принятии решений по приобретению новых активов, а не для анализа инновационных процессов.

В заключении следует отметить, что диссертация, судя по материалам автореферата, выполнена на должном уровне, имеет теоретическую и практическую значимость, полученные выводы и результаты корректно обоснованы, прошли апробацию на различных конференциях, и могут быть использованы для дальнейшего изучения вопроса повышения эффективности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий. Работа удовлетворяет основным требованиям "Положения о присуждении учёных степеней", а автор диссертационного исследования Савин Юрий Викторович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заведующий кафедрой экономики,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки РФ

Василий Владимирович
Чекмарев

18.01.2016

Наименование организации в соответствии с Уставом: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромской государственный университет имени Н.А. Некрасова».

Адрес: 156961, Российская Федерация, Костромская область, г. Кострома, ул. 1 Мая, д. 14. Телефон: (4942) 31-82-91. Адрес эл. почты: ksu@ksu.edu.ru.

