

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Лифановой Елены Игоревны
на тему
«Комплексная поэтапная диагностика результатов реализации
инновационного проекта»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(управление инновациями)

На современном этапе инновационного развития экономики существует объективная необходимость выработки принципиально новых подходов к оценке результатов реализации инвестиционных проектов. Это обусловлено как спецификой сложившихся условий функционирования экономических субъектов, характеризующихся высокой степенью неопределенности, так и инновационным характером разрабатываемых и реализуемых инвестиционных проектов. Следует согласиться с выводом автора, что разработанные в теории и осуществляемые в практике управления инструменты и механизмы обнаруживают свою несостоятельность при использовании их в рамках оценки реализации инновационных проектов, поскольку преимущественно рассчитаны на диагностику либо отдельно конечных результатов, в то время как мониторинг отклонений и их корректировка на каждой стадии проекта очевидно позволил бы оптимизировать итоговые показатели.

В этой связи обоснованной представляется постановка автором цели диссертационного исследования: теоретическое обоснование и разработка методического обеспечения комплексной диагностики результатов осуществления инновационного проекта в процессе управления его реализацией.

Проблема оценки эффективности реализации проектов в силу своей сложности и многофакторности включает различные виды неопределенностей, связанных с ограниченностью представления о структуре и поведении слабо формализованных систем. В подобных условиях автор правомерно полагает, что совершенствование методов оценки должно происходить в направлении формирования системного подхода к процессу диагностики результатов проекта, базирующегося на выделении ключевых характеристик проекта, их количественном измерении, оценке соответствия планируемым значениям и выработке мер по корректировке отклонений на каждой стадии реализации.

Представленный автореферат свидетельствует о том, что диссертационное исследование содержит не только положения, направленные на решение принципиальных сложных вопросов повышения эффективности процесса управления результатами инвестиционных проектов, но и предлагает качественно новый альтернативный подход, не встречавшийся ранее в научной литературе и хозяйственной практике.

Наиболее значимыми положениями, раскрывающими научную новизну диссертационного исследования, на наш взгляд, являются следующие:

- формирование принципов определения уровня инновационности инвестиционных проектов на основе степени проявления их инновационных признаков;

- уточнение стадий жизненного цикла инновационного проекта для объективной оценки успешности их реализации;

- разработка ключевых характеристик инновационного проекта,

методических основ оценки их соответствия запланированному уровню и измерения последствий негативных отклонений, а также мер реагирования на выявленные отклонения;

- формирование методики оценки успешности реализации проекта с позиции интересов различных групп стейкхолдеров на каждой стадии и по проекту в целом.

В современных условиях обладание подобной информацией и внедрение соответствующих инструментов в хозяйственную деятельность предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, может существенно повысить качество процесса реализации инновационных проектов, их результативности, снизить риск неопределенности, в том числе, за счет накопления опыта исполнения отдельных проектных стадий и готовности к преодолению возможных угроз.

Полученные Е.И. Лифановой новые научные результаты диссертационного исследования, основанные на системном подходе и базовых положениях научной методологии экономических явлений, позволяют по-новому взглянуть на пути решения проблемы управления эффективностью инновационных проектов.

Опубликованные работы раскрывают основное содержание работы, их общий объем свидетельствует о полноте изложения положений и выводов диссертации. Содержащиеся в диссертации практические рекомендации нашли применение в учебном процессе и в практической деятельности рассматриваемого предприятия.

Вместе с тем, отметим некоторые моменты, требующие уточнения:

- из автореферата не вполне ясно, позволяют предложенные автором критерии оценки негативных отклонений, выявленных в ходе реализации той или иной стадии, признавать их подлежащими корректировке на последующих стадиях, или нет;

- в автореферате интервалы значений интегрального показателя и соответствующие характеристики успешности по проекту требуют пояснения.

Указанные замечания не снижают высокой ценности работы, а скорее предлагают пути ее дальнейшего развития. Представленный автореферат свидетельствует, что диссертационная работа **Лифановой Е.И.** на тему **«Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта»** отвечает установленным требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, а автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук.

Заместитель директора по научной работе
Института систем управления
ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Д.э.н., профессор

Адрес: 443090 г.Самара, ул.Советской Армии 141
Телефон: 8-846-933-88-40
E-mail: korneeva2004@bk.ru



Подпись Корнеевой заверяю
Начальник Управления делами
«31» августа 2015 г.

Т.А. Корнеева