

В диссертационный совет Д 212.002.06  
при ФГБОУ ВПО «Ярославский  
государственный университет  
им. П.Г. Демидова»

## ОТЗЫВ

**на автореферат Коноваловой Алины Валерьевны,  
по теме «Управление рисками инновационных проектов в кредитных  
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (управление инновациями)**

Внедрение новых инновационных технологий является основой удержания конкурентных позиций и повышения устойчивости функционирования организаций в долгосрочной перспективе. Однако инновации обладают свойством значительной неопределенности в отношении будущего результата, и их реализация может привести как к повышению рыночной стоимости компании и расширению клиентской базы, так и серьезным финансовым потерям, связанным с неудачной реализацией проекта. В этой связи повышение достоверности процедур риск-менеджмента приобретает все большую актуальность и практическую значимость. Повышение точности прогноза возможно при смещении акцента с субъективной оценки рисков на оценку, базирующуюся на применении математических и статистических методов.

Разработанный автором подход к управлению рисками учитывает специфику объекта рассмотрения, в качестве которого выступает кредитная организация. Автор предлагает классификатор рисков создания и реализации инноваций (с.10-13) и методы формализованной оценки вероятности возникновения ущерба (с.15-20). Заслугой автора можно признать и описание алгоритма принятия управленческих решений в отношении реализации мер воздействия на риски, основывающихся на данных, полученных в ходе количественной оценки (с. 20-24).

На наш взгляд, раскрываемые в автореферате элементы научной новизны углубляют, расширяют теоретические знания в области проблем управления рисками инновационных проектов в кредитных организациях, способствуя преодолению фрагментации теоретических основ, что может стать основой для дальнейших разработок по управлению рисками при реализации и коммерциализации инноваций в

практике управлении инновационными проектами многих отечественных банков. Кроме того, результаты исследования могут быть использованы и в других сферах предпринимательской деятельности.

Полученные результаты соответствуют п.2.27. «Структура, идентификация и управление рисками инновационной деятельности на разных стадиях жизненного цикла инноваций» паспорту специальности ВАК: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством.

Отмечая высокую значимость результатов исследования Коноваловой А.В., следует отметить, что в автореферате не нашло отражение расчета NPV инновационного проекта кредитной организации с подробным описанием доходов и расходов, учитываемых при определении эффективности внедрения проекта.

Изложенные в автореферате основные положения диссертации позволяют сделать следующее заключение: работа Коноваловой А.В. представляет самостоятельно выполненную, комплексную научно-квалифицированную работу и удовлетворяет требованиям ВАК России, а ее автор *заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).*

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента

ОУП ВПО «Академия труда и социальных отношений»

доктор экономических наук, профессор

Н.Ю. Псарева

31 марта 2014

119454, г. Москва, ул. Лихачевского д. 90  
Тел: +7 (499) 739-63-46  
e-mail: kaf-etr@yandex.ru

