

## ОТЗЫВ

**официального оппонента, д.э.н., профессора Гойхера Олега Лазаревича на диссертационную работу Лифановой Елены Игоревны на тему: «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)**

Ситуация, складывающаяся в современной экономике России, требует создания новых инструментов и методов на всех уровнях управления. Наиболее актуальным в части ресурсной консолидации и перспективным в реализуемости является реальный сектор экономики. В свою очередь от предприятий реального сектора, испытывающих на сегодняшний момент наибольшее давление внешней среды и совокупных рисков, требуется постоянное стремление к повышению своей конкурентоспособности, для чего жизненно необходимо соблюдение требования внедрения инноваций на все уровни бизнес-процессов. Руководствуясь тем, что предприятия обладают различным потенциалом в части инновационного развития, можно говорить, что использование качественной диагностики реализации инновационных проектов, способствует выработке устойчивого вектора при принятии управленческих решений, что в свою очередь позволяет снизить риски проекта.

При реализации инновационного подхода в развитии предприятий используется проектный подход, отличающийся межкритериальным балансированием между ресурсами, рисками, сроками, итоговой эффективностью и т.п. В этой связи требуется создание интегрированного

подхода, способного дать общее понимание результативности проекта, для чего требуется применение комплексной постадийной оценки, синтезирующей в себе этапы планирования, прогнозирования, организации, контроля и мониторинга на всем протяжении жизненного цикла инновационного проекта.

Необходимо заметить, что проблемам реализации инноваций в рынке, как фундаментального условия качественного развития предприятия, а так же вопросам стратегического управления проектами посвящено довольно много работ в отечественной экономической науке, но наряду с этим следует сказать, что вопросам, связанным с формированием комплексной диагностики реализации инновационных проектов, с учетом стадий и жизненного цикла, посвящено небольшое количество исследований.

В этой связи диссертационная работа Лифановой Елены Игоревны, связанная с проработкой методических вопросов комплексной постадийной диагностики результатов реализации инновационного проекта является актуальной и значимой как с теоретической, так и с практической точки зрения.

Качественно выстроенная структура работы, логичность и аргументированность изложения материала обеспечили достаточно высокую степень обоснованности сформулированных научных положений, выводов и рекомендаций.

В качестве основных результатов работы следует в первую очередь выделить выбранную Еленой Игоревной систему к оценке степени проявления инновационных признаков проекта (с. 27-31). Указанный подход явился базовым элементом формирования концептуальных основ разработанной далее поэтапной диагностики ключевых характеристик инновационного проекта (с. 58-59). Следует заметить, что полученные

результаты базируются на широко проработанном понятийном аппарате предмета исследования, а также рассмотрении замкнутого цикла отдельных стадий менеджмента и приложении их на стадии жизненного цикла инновационного проекта.

Следующим важным этапом диссертационного исследования явилось рассмотрение общих подходов к формированию системы комплексной диагностики результатов осуществления проекта, основу которых составили сформулированные основные требования к системе диагностики инновационного проекта. По результатам было представлено научно-методическое обоснование процесса комплексной диагностики осуществления инновационного проекта, основанное на изложенных ранее принципах и требованиях к ее построению (с.70-71).

Дальнейшая логика диссертационного исследования потребовала выявления критериев постадийной оценки состояния характеристик проекта и мер реагирования на негативные отклонения (с. 79-89), что в свою очередь создало необходимость уточнить состав и содержание стадий жизненного цикла, а также обосновать инновационность проекта и требования управления его реализацией на основе концепции жизненного цикла. В работе использован метод «светофора», что представляется довольно интересным при формализации состояния различных по содержанию характеристик проекта.

Все вышесказанное позволило сформулировать основы методики интегральной оценки осуществления отдельных стадий и проекта в целом (с. 95-103). Следует отдельно сказать, что методика строится на основе особенностей и интересов различных групп стейкхолдеров, диагностики успеха инновационного проекта, а так же выявлении характеристик по которым можно внести улучшения в реализацию проекта.

Для обоснования практической применимости результатов диссертационного исследования было проведено апробирование методики комплексной диагностики результатов осуществления инновационного проекта в системе управления на основе реализации проекта ОАО «Автодизель», представляющего собой разработку нового семейства средних рядных дизельных двигателей ЯМЗ-530. Этому процессу посвящена практически вся третья глава исследования, что позволяет утверждать о высокой степени возможного использования полученных результатов на практике. Результаты проведенной оценки помогли автору не только определить проблемы реализации проекта, но и сформировать определенную базу «проектных историй», дающую возможность направить усилия на предупреждение проблем для проектов в будущем, а так же позволяет некоторым образом говорить об универсальности подхода используемого Еленой Игоревной в своем исследовании.

В качестве математической интерпретации полученных результатов, автором был выбран обобщенный (комплексный) показатель успешности осуществления конкретного этапа жизненного цикла инновационного проекта, а также интегральный показатель успешности осуществления проекта в целом. Несмотря на кажущуюся простоту, подход обладает наглядностью и понятен для восприятия.

При формировании доказательной базы практической реализации методики была доказана необходимость использования методов стратегического планирования, система КРІ и показатели инвестиционных оценок. Все указанные подходы позволили оптимизировать и оперативно реагировать на возможные изменения внутренней и внешней среды и адекватно применять имеющиеся инструменты для принятия управленческих решений.

В качестве основы статистико-аналитического анализа и итоговых результатов методики комплексной диагностики, Елена Игоревна, использует цели, задачи и показатели инновационного проекта на ОАО «Автодизель». Следует сказать, что итогом полученных результатов стали таблицы стратегических инициатив для двух перспектив: «Финансы» и «Инновационный потенциал» по инновационному проекту ЯМЗ-530.

Все вышесказанное позволяет сделать вывод о том, что результаты, выносимые на защиту, обладают признаками научной новизны, а так же убеждают в том, что автор квалифицированно решил поставленные перед ним задачи. Оценивая общие позитивные моменты диссертационного исследования Лифановой Елены Игоревны, можно отметить достаточно высокую доказательность, конструктивность в изложении материала, стройную логику. Работа написана грамотно, современным профессиональным языком и воспринимается с большим интересом. Материал изложен аргументировано, с широким использованием различных источников литературы. Стоит особо отметить широкий спектр использования инструментов инвестиционного анализа.

Диссертационное исследование обладает достаточной базой апробации его результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях. Из 23 опубликованных научных работ, пять - в рекомендованных журналах из перечня ВАК и монографиях (при общем количестве авторских публикаций равным 6,3 п.л. Информационно-эмпирическая база диссертационного исследования формировалась на основе материалов монографических исследований отечественных и зарубежных ученых, информационных ресурсов сети Интернет, статистический данных ОАО «Автодизель» (ЯМЗ).

Елена Игоревна всесторонне использовала возможности, связанные с непосредственным доступом к разнообразным источникам информации.

Анализ и интерпретация полученной информации позволило усилить аргументированность авторских умозаключений, усилить доказательную базу и достоверность результатов теоретических исследований и практических рекомендаций. Так же следует заметить, что работа обладает широким спектром сравнительных, полемических инструментов представления мнений различных авторов и подходов.

Наряду с указанными несомненными достоинствами диссертационного исследования необходимо отметить недостатки и сделать ряд замечаний:

1) Следует уточнить авторское представление особенностей использования комплексной диагностики с учетом специфики каждого этапа жизненного цикла для различного рода инновационных проектов?

2) Использование в результатах комплексной оценки структуры «сбалансированная система показателей – стратегия – тактика – бизнес-процессы», позволило бы автору усилить доказательную базу использования отдельных проектов не только с точки зрения реализуемости, но и оценить прогнозную оценку с точки зрения стратегических инициатив.

3) Использование автором более широкой доказательной базы, универсальности или уточнения специфичности использования для конкретных групп проектов или компаний, видов деятельности и т. п. авторского подхода при применении комплексной диагностики результатов осуществления стадий и инновационного проекта в целом в процессе управления его реализацией обогатило бы доказательную часть диссертационного исследования.

Тем не менее, высказанные замечания не подвергают сомнению значимость оригинальных результатов и выводов, полученных автором работы. В вопросах, связанных с решением значимой научной проблемы, соискатель проявил широкую эрудицию и глубокие научные познания.

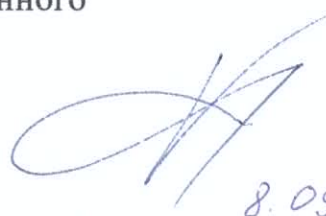
Автореферат и приведенный в нем перечень публикаций достаточно полно отражают основное содержание и главные выводы диссертационной работы.

С учетом отмеченных признаков новизны и сделанных замечаний по недостаткам работы можно сделать следующее

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертационная работа Е.И. Лифановой на тему: «Комплексная постадийная диагностика результатов реализации инновационного проекта» представляет собой самостоятельное и законченное экономическое исследование, в котором содержится решение значимой научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение для региона и соответствует пп. 9, 10 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Лифанова Е.И. заслуживает присуждения ее ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент –  
Профессор кафедры экономики  
и стратегического управления  
Института экономики и менеджмента  
Владимирского государственного  
университета  
им. А.Г. и Н.Г. Столетовых  
доктор экономических наук



О.Л. Гойхер

8.09.15

**Контактные адреса:**

E-mail: oleg.goiher@yandex.ru

Телефон: 8915-753-50-55

Почтовый адрес: 600005 г. Владимир,  
ул. Горького д. 79.

Подпись заверяю:  
Начальник УК



М.М. Малахова